



## CAIXA DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE – CABERJ

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Associados, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras da Caixa de Assistência à Saúde – Caberj relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas em consonância com as práticas contábeis, adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, as quais abrange às normas instituídas pela própria agência e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), quando referendados e aprovados pela ANS, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes.

- **Política de destinação de superávit:**

A política de destinação de superávit objetiva a perenidade da Caixa de Assistência à Saúde – Caberj, como forma de manutenção de seu objetivo principal, a concessão de um plano de saúde de qualidade, atualizado com as boas práticas mercadológicas e solvente com suas obrigações técnicas, uma vez que há ingresso reduzido de novos beneficiários, tendo em vista que se destina, exclusivamente, aos ex-funcionários do sistema Banerj e seus familiares. No exercício de 2023 o superávit auferido foi de R\$ 786.999,41 sendo incorporado ao Patrimônio Social (2022 – R\$9.915.412,28) passando para R\$ 154.638.553,46.

- **Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na performance da sociedade e no resultado do exercício:**

O excelente resultado observado reflete a forte atuação da Caberj na gestão de uma carteira considerada como de alto risco, face a sua elevada faixa etária, demonstrando o acerto no investimento de uma política focada na promoção e prevenção da saúde. O que, no caso da Caberj, é exponencial, uma vez que se trata de uma carteira fechada sem condições de oxigenação e que envelhece de forma inexorável, ao passo que a



CABERJ

Rua do Ouvidor 91, 6º andar - Centro – Rio de Janeiro/RJ  
Telefone: (21) 3233-8855 www.caberj.com.br



expectativa de vida cresce a cada ano, traduzindo-se em crescente utilização do plano de saúde. Ainda assim, a Caberj mantém o equilíbrio econômico-financeiro da carteira e o padrão de qualidade dos serviços prestados aos seus beneficiários, que vem enfrentado a queda de seu poder aquisitivo. Ciente de que a maioria é composta de aposentados, com vencimentos reajustados aquém do custo de vida, a Caberj tem praticado índices de reajustes menores que as demais operadoras de mercado. Estamos todos empenhados nessa tarefa desafiadora, que é manter o equilíbrio e assegurar a perenidade da Caberj, para que ela possa continuar a propiciar um modelo assistencial que privilegia o atendimento humanizado e prioriza a promoção e prevenção em saúde aos associados.

- **Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:**

Não houve, em 2023, reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto.

- **Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte:**

Os indicadores financeiros de provisões técnicas e de solvência da operadora se encontram em consonância ao estabelecido pela ANS, ratificando que as premissas adotadas têm sido acertadas e preparando a empresa para crescimento perene e superavitário.

A Caixa de Assistência à Saúde - Caberj, detém programas de prevenção e promoção à Saúde, já conhecidos da ANS, quanto aos seus resultados e impactos positivos no controle de custos assistenciais e aumento da qualidade de vida, destinada aos produtos do público do Rio de Janeiro. Estas práticas e medidas auxiliarão na manutenção e equilíbrio da sinistralidade, aumentando a competitividade da operadora no mercado.

Não obstante aos programas de promoção à saúde e qualidade de vida, estamos readequando toda a gama de produtos, renegociando com os principais prestadores, a forma de remuneração (pagamento por performance, pacotes cirúrgicos e ambulatoriais), redução do percentual de coparticipação em rede "fidelizada" de



CABERJ

Rua do Ouvidor 91, 6º andar - Centro - Rio de Janeiro/RJ  
Telefone: (21) 3233-8855 www.caberj.com.br



prestadores, uma subscrição de risco compartilhada com rede pré-concebida em níveis que permitam aumento da competitividade e a criação de novos centros médicos estratégicos, que nos permitirão disputar em igualdade com grandes players de mercado.

Destacamos a implementação de ações e práticas de Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos pela Operadora, sob a gestão do Núcleo de Compliance e Processos, conforme determina a RN 518 de 29/04/2022, que serão objeto de auditoria com emissão de relatório em maio/2024. Além disso, essa ação reforça nosso enquadramento nos itens de requisitos da dimensão de Gestão Organizacional da RN 507/22 que dispõe sobre o Programa de Acreditação, uma certificação de boas práticas em gestão organizacional e em gestão em saúde, cujo objetivo é a qualificação da prestação dos serviços, induzindo a mudança no modelo de atenção à saúde existente, propiciando uma melhor experiência para o beneficiário.

Destacamos que a operadora Caberj implantou o modelo de Capital Baseado em Risco, exigência disposta pela RN 569 de 19/12/2022.

- **Principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:**

Uma importante iniciativa implementada em 2021, e que segue em curso, consiste na criação da rede ambulatorial e Centros Médicos próprios e compartilhados (Unidade Niterói, Tijuca, Copacabana e Campo Grande) sendo prevista a ampliação de atendimento (Duque de Caxias, Nova Iguaçu e São Gonçalo) o qual será prestado por profissionais próprios e terceirizados. A mudança é gradual e proporcional ao contingente populacional e abrangência dos produtos, atuando mais incisivamente, nas regiões e prestadores onde o impacto se mostre efetivo e a atuação mais rápida para adequarmos a evolução dos custos assistenciais aos resultados desejados, atuando fundamentalmente na eliminação dos desperdícios, corrigindo as frequências da utilização fora do padrão e renegociando as tabelas com prestadores.

CABERJ



Com a introdução dessa iniciativa na estrutura da Caberj (Rede própria ambulatorial), colocaremos em prática uma nova visão assistencial a qual nos permitirá oferecer um atendimento personalizado ao cliente, aplicando um modelo fundamentado no acolhimento e voltado para prestação de serviço de cunho holístico.

- **Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:**

A Caberj mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança com vistas a manutenção de recursos necessários e suficientes para cumprir todas as exigências das garantias financeiras pela ANS.

- **Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:**

Todo e qualquer investimento na operação direta ocorre por meio de recursos próprios advindos do resultado de nossas operações, que dispõe de uma gestão focada na perenização da operadora.

A Caberj (controladora) possui 100% do capital da Caberj Integral Saúde S/A (controlada).



O Conselho Deliberativo apresenta ao Corpo Social a prestação de contas do exercício de 2023. A totalidade das informações e seu detalhamento encontram-se no Relatório da Diretoria.

Rio de Janeiro, 09 de fevereiro de 2024.

Sergio Vinicius de Paula e Silva  
Presidente do Conselho Deliberativo

Vingenzo Pierro  
Vice Presidente do Conselho Deliberativo

Resangela de Araújo Costa  
Conselheira Deliberativa

Alfredo Lucio Durante Gonçalves  
Conselheiro Deliberativo

Adilson Souza da Costa  
Conselheiro Deliberativo

David Ubiratan Macieira  
Conselheiro Deliberativo

Shirlei Jandira da Silva Castro Luz  
Conselheira Deliberativa